Aprobat prin Decizia nr 194/01.12.2010

INSTITUTUL NATIONAL DE NEUROLOGIE SI BOLI NEUROVASCULARE
Sos.Berceni nr 10-12,sector 5 ,Bucuresti

PLAN OPERATIONAL AL INSTITUTULUI NATIONAL DE NEUROLOGIE SI BOLI NEUROVASCULARE 2010 – 2015

Managementul strategic al INNBN

1. **Stabilirea indicatorilor economico - financiari, medicali pe fiecare sectie medicală corelat cu indicatorii asumati de Managerul institutului.**

Elaborarea şi urmarirea execuţiei bugetare a BVC pentru fiecare secţie medicala.

Raspund: Manager
Director financiar contabil
Director Medical

Termen : Anual dupa încheierea contractarii cu CASMB

2. **Atragerea de noi surse de venituri proprii**

a) În domeniul cercetării se vor continua demersurile de atragere de noi contracte, în prezent existând un numar relativ mic faţă de potenţialul INNBN.

Raspund: Sefii de sectie

Termen: permanent

b) Încheierea de noi contracte de parteneriat cu spitalele de urgenta de pe întreg teritoriul tarii (regional şi naţional)

Raspund: Managerul
Director Medical

Termen: permanent

Venituri estimate a se realiza: 150mii lei

c) **Accesarea de fonduri avand ca sursa de fnantare coplata, venituri proprii din accize – Transferuri între unitatile administrative-transferuri de la bugetul de stat.**

Scopul: - Consolidarea , amenajarea şi modernizarea Laboratorului de anatomie patologica si morga.

Scopul: - crearea de conditii optime de desfasurare a activitatii specifice (laboratorul deserveste 2 spitale)

- amenajarea de noi spaţii destinate activitaţii de cercetare şi învăţământ universitar.
- încheierea unor eventuale spaţii destinate activitaţiilor medicale în regim privat, acesta devenind o noua sursă de venituri proprii atasate la buger.
- **Suma estimatata** necesara-4500 mii lei-cf deviz general din proiect.

Termen: 01.06.2012

Raspund: Managerul

Director financiar contabil

d) **Atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementarii unui nou sistem informaţional mult mai competitiv decat cel actual.**

Scopul: realizarea unui tablou de bord permanent pentru decizii imediate şi eficiente.

-Suma estimate necesara realizarii priectului-7500 mii lei

Termen: 01.12.2015

e) **Finalizarea lucrariilor de consolidare, modernizare si reamenajare a Pavilionului de Neurochirurgie vasculara** .

Termen:01.09.2011

Scopul: asigurarea condiţiilor optime de desfăşurare a activitaţii medicale în vederea acordarii de îngrijiri complete şi de prevenţie a pacientilor.

Monitorizare şi evaluare:

Trimestrial se vor analiza în comisile şi consilile institutiei obiectivele propuse, stadiul acestora precum şi finalitatea lor la termenele stabilite.

Suma estimata- 16000 mii lei cf deviz gral proiect



3. Strategii de comunicare

a) În relaţia cu publicul INNBN a desemnat ca acesta să fie reprezentăt de Dl Academician Prof Dr. Constantin Popa şi Dr. Corneliu Toader (decizie).

2

b) Institutul are un site propriu pe care il va upgrade permanent conform legislaţiei şi normelor în vigoare.

În prezent acesta conţine date referitoare la INNBN – organizare, structura, cadre medicale, servicii oferite, precum si date cu caracter economic.

c) Perfecţionarea sistemului actual de comunicare informaţională interna.

Termen: 01.12.2015

Controlul gestiuni

1. **Elaborarea planului de control finanaciar preventive/ anual**

   Termen: Trimestrul I al anului gestionat

   Raspunde: Director financiar contabil

   Sef contabilitate Percec Rodica

2. **Inventarierea anuală a patrimoniului**

   Termen: Trimestrul III al anului

   Raspunde: Manager

   Director Financiar Contabil

3. **Analiza si evaluarea semestriala a indicatorilor asumati prin contractul de management.**

Termen: semestrial

Raspunde: Manager

Director Financiar Contabil

4. Elaborarea si urmarirea punerii in aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control managerial.

   Termen: trimestrial

   Raspunde: Manager



Cresterea calitatii serviciilor medicale

1. Monitorizarea si evaluarea serviciilor medicale finalizate
2. Asigurarea tratamentului corespunzator pe perioada spitalizării a pacienţilor

3. Upgradarea planului anual de servicii medicale cu noile cerinte si modificari demorgrafice.
4. Intreprinderea de noi demersuri în vederea asigurarii de consultaţii multidisciplinare pentru soluţionarea problemelor complexe aparute
5. Asigurarea unui sistem de îngrijire continua a pacienţilor
   - tabel de garzi
   - protocoale scrise între Secţia de Neurologie , Neurochirurgie vasculara şi Recuperare Neurologica
   - Contracte de administrare ale sefilor de sectii – Neurologie 1, 2, ATI, Stroke şi Neurochirurgie vasculara
6. **Inlocuirea echipamentelor medicale vechi si uzate cu aparatura medicala performanta in sectile de neurologie si neurochirurgie.**

   Listele cu solicitari vor fi inantate conducerii institutului care in functie de fondurile aprobate de Ministerul Sanatatii le va achizitiona.

   Notele de fundamentare cu calculul necesarului de alocat vor fi atasate in proiectele de buget anuale sa semestriale.

   Termen pct 1- 5 anual

   Pct 6-semestrial(la rectificari) si anual

   Raspund: Manager

   Director financiar-contabil

   Director medical

   Sefii de sectii

   Sef serviciu RUNOS

   Suma estimate- cca 9000 mii lei.

7. **Achizitionarea si dotarea cu mobilier medical a spatiilor extinse dupa consolidarea si reamenajarea Sectiei de Neurochirurgie vasculara.Dotari necesare:**

- Paturi ATI -10 buc
- Paturi spital cu roti-50 buc
- Paturi spital fara roti-50 buc

Cost estimativ – 100 mii lei

Termen 31.12.2015

Raspunde: Irina Tudorache- sef comp achizitii

Managementul resurselor umane

1. Asigurarea unei strategii de dezvoltare a resurselor umane în concordanţ cu competenta socio-profesională a institutului

   Termen: permanent

   Raspunde: Serviciul RUNOS

   Scopul: asigurarea si crestera calităţii actului medical

   Indicatori obiectivi: indicatorii de calitate, medicali şi ai resurselor umane, asumaţi de institut prin contractul de administrare al managerului.

2. Evaluarea periodica a salariatilor

   Indicatori:

   - numar mediu de bolnavi externati /medic
   - numar mediu de bolnavi externati / asistent medical
   - numar interventi chirurgicale / chirurg lunar

   Termen: semestrial

   Raspunde: Ec. Habuc Maria

3. **Îmbuntăţirea continua a condiţiilor de munca a salariatilor**

   - stabilirea zonelor de risc profesional

4. Elaborarea Instructiunilor proprii de securitate şi sanatate în muncă, factori de risc profesionali pentru activităţi comune sistemului sanitar.

Terme: permanent



Suma estimate: 30 mii lei

Raspunde: Burcea Mihaela

Controlul resurselor

1. Repartizarea resurselor financiare prin BVC – aferent fiecarei sectii medicale
2. Stabilirea unor indicatori ec-financiari care sa permita urmarirea periodica a costurilor pe art de calculatie pentru principalele bunuri si servicii utilizate in desfasurarea actului medical.

   Termen: sem I al anului bugetar

   Raspunde: Manager

   Director financiar contabil
3. Cresterea nivelului competenţei profesionale a salariatilor prin participarea la cursuri de specialitate, congrese interne şi internaţionale.

   Termen permanent

   Raspunde:manager si RUNOS

   Suma estimat: 10 mii lei annual.

Managementul mediului de ingrijire

1. **Asigurarea cu materialele si echipamentele necesare sectorului tehnic-administrativ**

   Termen: permanent

   Suma estimate-240 mii lei

   Raspunde: Scutaru Irina

2.**Asigurarea si întreţinerea echipamentelor instalatiilor şi a cladirilor, prin grafice şi calendare:**

- a) service aparatură medicală
- b) reparatii şi revizii curente instalaţii sanitare şi electrice



- c) igienizarea dupa caz a spaţiilor destinate activităţiilor medicale şi auxiliare

Mod de realizare:

- d) autorizatii CNCAN
- e) autorizatie sanitara de funcţionare
- f) autorizatii de mediu
- g) Modificare instalatie electrica de alimentare cu energie electrica a pavilioanelor INNBN (prin debransare de Spitalul Clinic ALEX OBREGIA)

Suma estimate pentru realizarea investituei- 175 mii lei (pct g)

Suma estimate pentru pct a-f dupa BVC istoric.

- h) UPGRADAREA Apararurlui ANGIOGRAF-componenta CUPOLA MEGALIX.

Suma estimate -230 mii lei.

Termen 30.09.2015

Raspunde:sef birou ad-tiv si Comp achzitii.

3.Elaborarea de protocoale in cadrul sectiilor medicale privind ingrijirea pacientilor,,asigurarea conditiilor igienico-sanitare corespunzatoare desfasurarii actvitatii medicale .

4.Masuri de prevenire si inlaturare a infectiilor nozocomiale

Urmarirea permanenta a planului de aplicare privind prevenirea si inlaturarea infectiilor nozocomiale.

Suma estimate: anual conform proiect BVC (istoric)- 350 mii lei

Termen: permanent

Raspunde: Mihai Vasilica –asistent CPICN

Humeniuc Vasile – sef serviciu administrative

4. **Siguranţa personalului propriu , a pacientilor şi a bunurilor acestora**.

Reactualizarea Planului de paza in conformitate cu legislatia in vigoare.

a)-Montarea de instalatii de detectare fum si gaze in vederea prevenirii incendiilor sau a altor accidente.

b)-Elaborarea raportului de evaluare si tratare a riscurilor la securitate fizica.

Suma estimat necesara pct a):100 mii lei

Suma estimata pct b) : 5 mii lei.

Sursa de finantare: venituri proprii sau transferuri de la buget.

Termen: 31.12.2015

Raspunde: Humeniuc Vasile

Prezentul document v-a fi transmis spre informare si punere in aplicare tuturor factorilor responsabili.

Prezentul document v-a fi aprobat prin decizie a Managerului INNBN dupa avizarea lui de catre CA.

