

Aprobat prin Decizia
nr 194/01.12.2010

**INSTITUTUL NATIONAL DE NEUROLOGIE SI
BOLI NEUROVASCULARE**
Sos.Berceni nr 10-12,sector 5 ,Bucuresti

**PLAN OPERATIONAL AL INSTITUTULUI NATIONAL
DE NEUROLOGIE SI BOLI NEUROVASCULARE 2010 – 2015**

Managementul strategic al INNBN

- 1. Stabilirea indicatorilor economico - financiari, medicali pe fiecare sectie medicală corelat cu indicatorii asumati de Managerul institutului.**

Elaborarea și urmarirea execuției bugetare a BVC pentru fiecare secție medicala.

Raspund: Manager
Director financiar contabil
Director Medical

Termen : Anual dupa încheierea contractarii cu CASMB

2. Atragerea de noi surse de venituri proprii

- a) În domeniul cercetării se vor continua demersurile de atragere de noi contracte, în prezent existând un numar relativ mic față de potențialul INNBN.

Raspund: Sefii de sectie
Termen: permanent

- b) Încheierea de noi contracte de parteneriat cu spitalele de urgenta de pe întreg teritoriul tarii (regional și național)

Raspund: Managerul
Director Medical

Termen: permanent

Venituri estimate a se realiza: 150mii lei



c) Accesarea de fonduri avand ca sursa de fnantare coplata, venituri proprii din accize – Transferuri între unitatile administrative-transferuri de la bugetul de stat.

Scopul: - Consolidarea , amenajarea și modernizarea Laboratorului de anatomie patologica si morga.

Scopul: - crearea de conditii optime de desfasurare a activitatii specifice (laboratorul deservește 2 spitale)

- amenajarea de noi spații destinate activității de cercetare și învățământ universitar.
- încheierea unor eventuale spații destinate activităților medicale în regim privat, acesta devenind o noua sursă de venituri proprii atasate la buget.
- **Suma estimată** necesara-4500 mii lei-cf deviz general din proiect.

Termen: 01.06.2012

Raspund: Managerul

Director financiar contabil

d) Atragerea de fonduri europene nerambursabile în vederea implementarii unui nou sistem informațional mult mai competitiv decat cel actual.

Scopul: realizarea unui tablou de bord permanent pentru decizii imediate și eficiente.

-**Suma estimate necesara** realizarii proiectului-7500 mii lei

Termen: 01.12.2015

e) Finalizarea lucrariilor de consolidare, modernizare si reamenajare a Pavilionului de Neurochirurgie vasculara .

Termen:01.09.2011

Scopul: asigurarea condițiilor optime de desfășurare a activității medicale în vederea acordarii de îngrijiri complete și de prevenție a pacientilor.

Monitorizare și evaluare:

Trimestrial se vor analiza în comisile și consilile institutiei obiectivele propuse, stadiul acestora precum și finalitatea lor la termenele stabilite.

Suma estimata- 16000 mii lei cf deviz gral proiect



3. Strategii de comunicare

- a) În relația cu publicul INNBN a desemnat ca acesta să fie reprezentat de DI Academician Prof Dr. Constantin Popa și Dr. Corneliu Toader (decizie).

2

- b) Institutul are un site propriu pe care îl va upgrade permanent conform legislației și normelor în vigoare.

În prezent acesta conține date referitoare la INNBN – organizare, structura, cadre medicale, servicii oferite, precum și date cu caracter economic.

- c) Perfecționarea sistemului actual de comunicare informațională internă.

Termen: 01.12.2015

Controlul gestiunii

1. Elaborarea planului de control financiar preventive/ anual

Termen: Trimestrul I al anului gestionat

Raspunde: Director financiar contabil

Sef contabilitate Percec Rodica

2. Inventarierea anuală a patrimoniului

Termen: Trimestrul III al anului

Raspunde: Manager

Director Financiar Contabil

3. Analiza și evaluarea semestrială a indicatorilor asumați prin contractul de management.

Termen: semestrial

Raspunde: Manager

Director Financiar Contabil

4. Elaborarea și urmărirea punerii în aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control managerial.

Termen: trimestrial

Raspunde: Manager



Cresterea calitatii serviciilor medicale

1. Monitorizarea si evaluarea serviciilor medicale finalizate
2. Asigurarea tratamentului corespunzator pe perioada spitalizării a pacienților

3

3. Upgradarea planului anual de servicii medicale cu noile cerinte si modificari demografice.
4. Intreprinderea de noi demersuri în vederea asigurarii de consultații multidisciplinare pentru soluționarea problemelor complexe aparute
5. Asigurarea unui sistem de îngrijire continua a pacienților
 - tabel de garzi
 - protocoale scrise între Secția de Neurologie , Neurochirurgie vasculara și Recuperare Neurologica
 - Contracte de administrare ale sefilor de sectii – Neurologie 1, 2, ATI, Stroke și Neurochirurgie vasculara

6. Inlocuirea echipamentelor medicale vechi si uzate cu aparatura medicala performanta in sectile de neurologie si neurochirurgie.

Alina -

Listele cu solicitari vor fi inantate conducerii institutului care in functie de fondurile aprobate de Ministerul Sanatatii le va achizitiona.

Notele de fundamentare cu calculul necesarului de alocat vor fi atasate in proiectele de buget anuale sa semestriale.

Termen pct 1- 5 anual

Pct 6-semestrial(la rectificari) si anual

Raspund: Manager

Director financiar-contabil

Director medical

Sefii de sectii

Sef serviciu RUNOS

Suma estimate- cca 9000 mii lei.

