

Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare

**PLANIFICAREA ȘI ORGANIZAREA
SERVICIILOR DE SĂNĂTATE ÎN
INSTITUTUL NAȚIONAL DE
NEUROLOGIE ȘI BOLI
NEUROVASCULARE PRIN ACCESAREA
DE FONDURI EUROPENE PENTRU
EXTINDEREA ȘI DOTAREA CU
APARATURĂ MEDICALĂ DE ÎNALTĂ
PERFORMANȚĂ A ACESTUIA**

**REALIZAT,
Dr. Corneliu Toader**

August 2021

CUPRINS

1. Descrierea situației actuale a institutului	1
1.1. Tipul și profilul institutului	1
1.2. Caracteristici relevante ale populației deservite	1
1.3. Structura organizatorică a institutului	2
1.4. Resursele umane	2
1.5. Activitatea spitalului	3
1.6. Situația economico-financiară	5
1.7. Dotarea spitalului	8
2. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)	8
2.1 Analiza mediului intern	8
2.2. Analiza mediului extern	9
3. Identificarea problemelor critice ale institutului	10
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute	10
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/problemele prioritare identificate	10
a) Scop	10
b) Obiective	11
c) Activități propuse pentru îndeplinirea obiectivelor	13
d) Rezultate așteptate	17
e) Indicatori-evaluare, modernizare	17
f) Cunoașterea legislației relevante	18

1. Descrierea situației actuale a institutului

1.1. Tipul și Profilul Spitalului

Institutul National de Neurologie și Boli Neurovasculare este o unitate cu personalitate juridică distinctă, înființată prin **HG/174/1995** și are în prezent 300 de paturi pentru spitalizarea continuă și 10 paturi pentru spitalizarea de zi, fiind specializat în îngrijirea bolnavilor cu afecțiuni neurologice și neurochirurgicale cu preponderență vasculare, acreditat prin Decizie A.N.M.C.S. cu data de 01.01.2015 și este în prezent în ciclul al doilea de acreditare, ce se va încheia în ianuarie 2022.

Institutul a fost gândit ca o instituție medicală clinică, putând să includă în sfera sa de activitate, cercetarea clinică și fundamentală și învățământul clinic în specialitățile neurologie și neurochirurgie.

Institutul este subordonat pe linie de cercetare și învățământ, Academiei Române și Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București. Activitatea de cercetare este dovedită și prin faptul că Institutul National de Neurologie și Boli Neurovasculare este organizatorul Conferinței Naționale de Stroke (AVC) cu participare internațională, ce are o tradiție de douăzeci și doi de ani; a XXII-a ediție desfășurând-se în octombrie 2019.

Menționez că în ultima jumătate de secol cele mai mari progrese s-au făcut în terapeuica patologiei vasculare neurologice și neurochirurgicale, rezultatele obținute ducând la tratarea și recuperarea, uneori fără deficite a acestor bolnavi, cu o speranță de viață foarte bună, cu reinsertia lor socială aproape în totalitate și scăderea considerabilă a costurilor sociale date de îngrijirea lor.

Stroke-ul ischemic și hemoragic constituie încă a treia cauză de mortalitate în SUA, Europa și în țara noastră. Invaliditățile ce rezultă din aceste cauze ridică enorm costurile asistenței medicale și sociale în țara noastră.

Implementarea celor mai noi tehnici neurologice, neurochirurgicale și neuro-endovasculare, duc la creșterea șanselor de supraviețuire a acestor bolnavi, de cele mai multe ori fără invalidități, reducând implicit costurile asistenței sociale și de recuperare a acestora.

Începând din anul 2011 prin Ordinul nr.452/13.05.2011 al Ministerului Sănătății se aprobă clasificarea Institutului Național de Neurologie și Boli Neurovasculare în categoria **IM**. Acest lucru semnifică conform ordinului MS 1408/2010 că spitalul din categoria **IM** are nivel de competență foarte înalt, restrâns la domeniul său de activitate și asigură servicii medicale într-o specialitate în conexiune cu alte specialități complementare.

În anul 2012 prin ordinul Ministerului Sănătății nr. 1085/26.10.2012, Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare este încadrat în categoria “Spitale Clinice Regionale de Urgență” cu nivel de competență **IB**. Acesta încadrare obligă institutul să rezolve urgențele neurologice și neurochirurgicale din profilul său de activitate ce survin în regiunea pe care o asigură.

Institutul desfășoară activitate de învățământ și cercetare științifică, de îndrumare și coordonare metodologică pe domeniul său de activitate, cât și de educație medicală continuă.

Este de menționat faptul că Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare din București se află și sub egida Academiei Române, cel mai înalt for științific din România.

1.2. Caracteristici relevante ale populației deservite

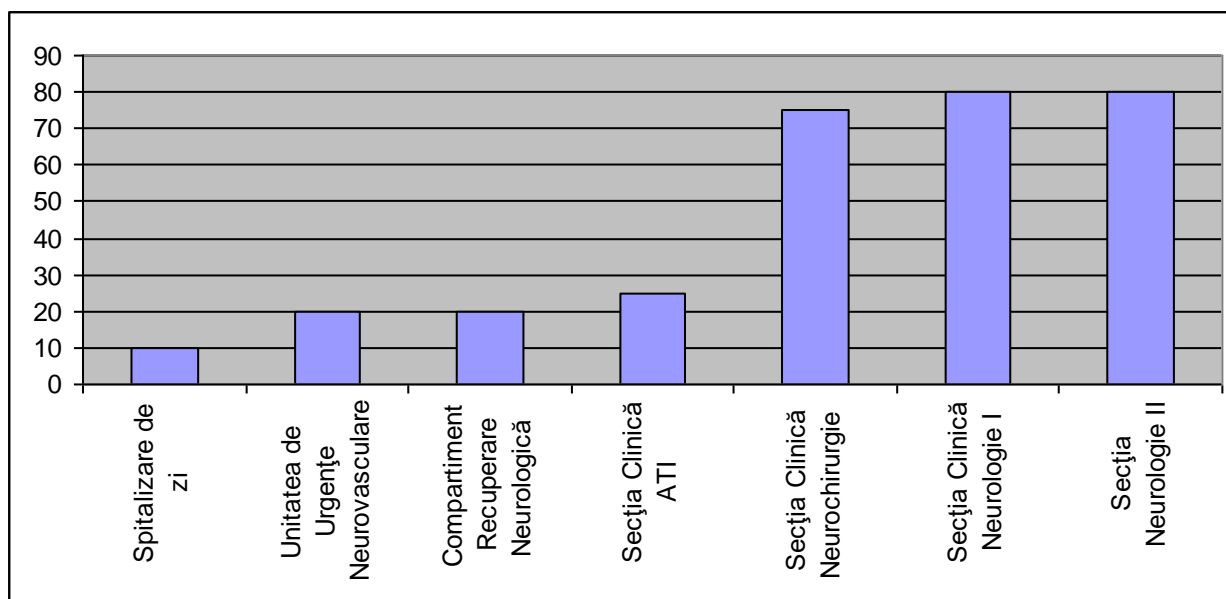
Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare asigură servicii medicale de specialitate cu grad de adresabilitate la nivel național, în care ponderea pacienților internați din București este de 45,10%, iar a celor din restul țării de 54,90%.

Chiar și în anul 2020, care a fost un an pandemic, în I.N.N.B.N. au fost tratați un total de 6051 pacienți, în regim de spitalizare continuă, dintre care un număr de 2729 (45,10%) au fost din București și 3322 (54,90%) au fost din alte județe. De asemenea, în regim de spitalizare de zi au fost tratați un număr de 1901 de pacienți, dintre care 714 (37,56%) pacienți au fost din București și un număr de 1187 (62,44%) au fost din alte județe.

1.3. Structura Organizatorică a institutului

Conform Ordinului Ministrului Sănătății nr. 454 din 23.04.2014 a fost aprobată structura secțiilor spitalului și numărul de paturi astfel;

- Spitalizare de zi: 10 paturi.
- Compartiment Recuperare Neurologică: 20 paturi.
- Unitatea de Urgențe Neurovasculare: 20 paturi.
- Secția ATI : 25 paturi.
- Secția Clinică Neurochirurgie: 75 paturi, dintre care 7 paturi ATI (postoperator).
- Secția Clinică Neurologie I : 80 de paturi.
- Secția Clinica Neurologie II : 80 de paturi.
- Total: 300 paturi în spitalizare continuă și 10 paturi în spitalizare de zi.



În afara acestor secții și compartimente, institutul mai dispune de următoarele structuri: cameră de gardă neurologie, cameră de gardă neurochirurgie, bloc operator cu 2 săli de operații, farmacie, sterilizare centralizată, unitate de transfuzii sanguine (UTS) acreditată, laborator ultrasonografie, laborator angiografie cerebrală DSA, radiologie și imagistică medicală, cabinet cardiologie, serviciu de anatomie patologică cu laborator de histopatologie și compartiment de prevenire a infecțiilor nosocomiale.

1.4 Resursele umane

Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare își desfășoară activitatea în acest moment un număr de 360 salariați, dintre care: 31 medici și alt personal medical superior, 165

personal mediu sanitar, 125 personal auxiliar, 17 personal TESA și 16 muncitori. Gradul de ocupare al posturilor aprobate (419,5) este de 86%, la sfârșitul anului 2020.

CATEGORII DE PERSONAL	NR. POSTURI OCUPATE ANUL 2018	NR. POSTURI OCUPATE ANUL 2019	NR. POSTURI OCUPATE ANUL 2020
MEDICI	31	30	30
FARMACIȘTI	1	1	1
MEDICI REZIDENȚI	2	2	0
PERSONAL MEDIU SANITAR	149	164	165
STATISTICIENI ȘI REGISTRATORI MEDICALI	7	6	6
PERSONAL AUXILIAR SANITAR	122	128	125
PERSONAL TESA	17	17	17
MUNCITORI	16	17	16
PAZĂ, CURIER, SECRETAR – DACTILOGRAF	0	0	0
PERSONAL DIN BUCĂTĂRII	0	0	0
PERSONAL DIN STRUCTURI DE CERCETARE ȘTIINȚIFICE	0	0	0
TOTAL	345	365	360

1.5. Activitatea spitalului

1. Asistență medicală de specialitate în domeniul neurologiei, neurochirurgiei și asistență medicală de urgență în unitatea de urgențe neurovasculare, unde în momentul de față se realizează tromboliza intravenoasă în accidente vasculare ischemice cerebrale.

Cele mai frecvente grupe de diagnostic DRG în Clinica de Neurologie în anul 2020 sunt:

COD OMS	DENUMIRE	NEUROLOGIEI	NEUROLOGIE 2	URGENTE NEURO- VASCULARE	Total
I63.3	Infarctul cerebral datorită trombozei arterelor cerebrale	521	470	67	1058
I63.4	Infarctul cerebral datorită emboliei arterelor cerebrale	130	173	42	345
G40.30	Epilepsia generalizată idiopatică și sindroame epileptice	59	26	1	86
G40.00	Epilepsia idiopatică și sindroame epileptice	17	45	1	63
I67.8	Alte boli cerebrovasculare specifice	104	55	3	162
G20	Boala Parkinson	33	21	1	55
G40.20	Epilepsia simptomatică	44	29	0	73
F01.3	Demența vasculară mixtă corticală și subcorticală	56	68	12	136
I67.2	Ateroscleroza cerebrală	449	207	37	693
G35	Scleroza multiplă	19	7	0	26

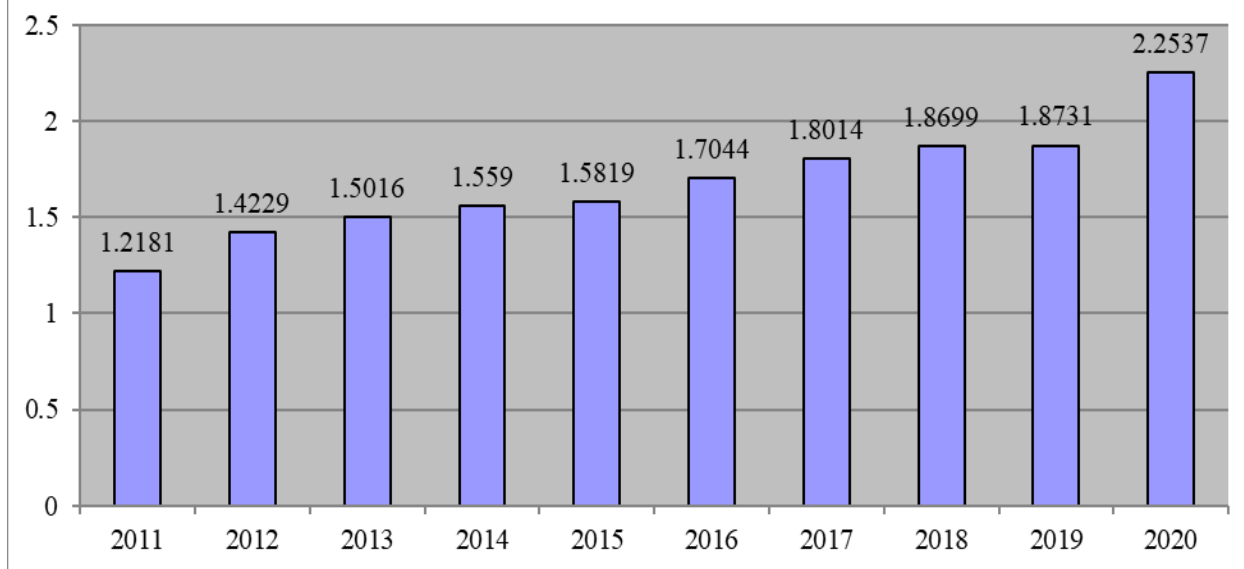
Cele mai frecvente grupe de diagnostic în Clinica de Neurochirurgie în anul 2020 sunt:

<i>COD OMS</i>	<i>DENUMIRE</i>	<i>NEUROCHIRURGIE</i>
<i>M51.2</i>	Altă deplasare a unui disc intervertebral specificat	1438
<i>M51.3</i>	Altă deteriorare a unui disc intervertebral specificat	613
<i>I60.2</i>	Hemoragia subarahnoidiana de la artera comunicantă anterioară	156
<i>I60.9</i>	Hemoragia subarahnoidiană nespecificată	116
<i>I61.1</i>	Hemoragia intracerebrala în emisfere, corticală	123
<i>C71.1</i>	Tumora malignă lob frontal	158
<i>Q28.2</i>	Malformație arteriovenoasă	149
<i>D32.0</i>	Tumora benigna meninge cerebral	130
<i>I61.0</i>	Hemoragia intracerebrala în emisfere, subcorticală	76
<i>D42.0</i>	Tumora benignă meninge cerebral cu evoluție imprevizibilă	90
<i>I60.1</i>	Hemoragia subarahnoidiană de la artera cerebrală medie	97
<i>M50.1</i>	Afecțiune a discului cervical cu radiculopatie	909
<i>C71.2</i>	Tumora malignă lob temporal	109
<i>C71.3</i>	Tumora malignă lob parietal	105

În intervalul 2011 – 2020 s-a observat și o creștere importantă a indicelui de Case Mix, ce reflectă creșterea gradului de complexitate al cazurilor tratate în I.N.N.B.N, pe de o parte, dar și creșterea efortului financiar și medical necesar rezolvării acestora.

<i>AN DE REFERINȚĂ</i>	<i>ICM REALIZAT</i>
<i>2011</i>	1.2181
<i>2012</i>	1.4229
<i>2014</i>	1.5590
<i>2015</i>	1.5819
<i>2016</i>	1.7044
<i>2017</i>	1.8014
<i>2018</i>	1.8699
<i>2019</i>	1.8731
<i>2020</i>	2.2537

ICM REALIZAT: INTERVAL 2011-2020



2.În Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare se desfășoară activități de învățământ universitar clinic în cadrul Catedrei de Neurologie și de Neurochirurgie din UMF „Carol Davila” București. Catedra de Neurologie are un număr de 7 cadre universitare: 1 conferențiar, 3 șefi lucrări și 3 asistenți. Catedra de Neurochirurgie are în prezent 1 șef de lucrări și un asistent. În I.N.N.B. își desfășoară activitatea și 2 membri titulari ai Academiei Române (Acad. Prof. Dr. Constatin Popa și Acad. Prof. Dr. Leon Dănăilă).

3.Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare este organizatorul **Conferinței Naționale de Stroke (AVC) cu participare internațională, în colaborare cu UMF „Carol Davila” și Academia Română, ce a ajuns la a XXII-a ediție în octombrie 2019.**

Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare derulează următoarele Programe Naționale de Sănătate:

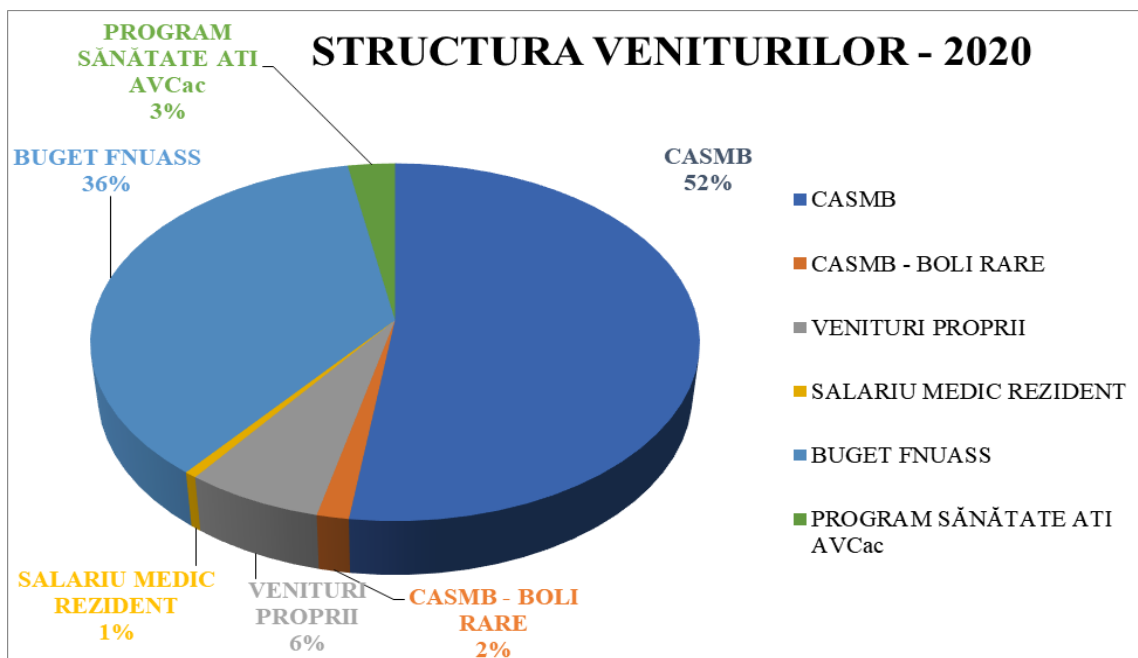
- Programul Național de tratament al pacienților cu accident vascular cerebral acut (AP-AVCAc) finanțat de Ministerul Sănătății; în cadrul institutului se efectuează în momentul actual tromboliza intravenoasă în accidentele vasculare ischemice acute.
- Programul (AP-ATI) „Acțiuni Prioritare pentru monitorizarea, tratamentul și îngrijirea pacienților critici din secțiile de ATI finanțat de Ministerul Sănătății. Menționăm că acest program este foarte util deoarece I.N.N.B.N. are în prezent o Secție de Terapie Intensivă de 25 de paturi și un Compartiment Postoperator în Clinica de Neurochirurgie de 7 paturi deci un total de 32 de paturi ATI. Numărul mare de paturi de ATI raportat la numărul total de paturi se justifică datorită caracterului de gravitate al patologiei vasculare cerebrale și faptului că în primele ore și zile de la debut acești bolnavi trebuie complet monitorizați.
- Programul Național de tratament pentru Boli Rare finanțat de Casa de Asigurări de Sănătate a Municipiului București. Institutul derulează în cadrul acestui program, tratamentul miasteniei gravis și poliradiculonevritelor cu gamaglobuline administrate intravenos.

1.6.Situația economico-financiară

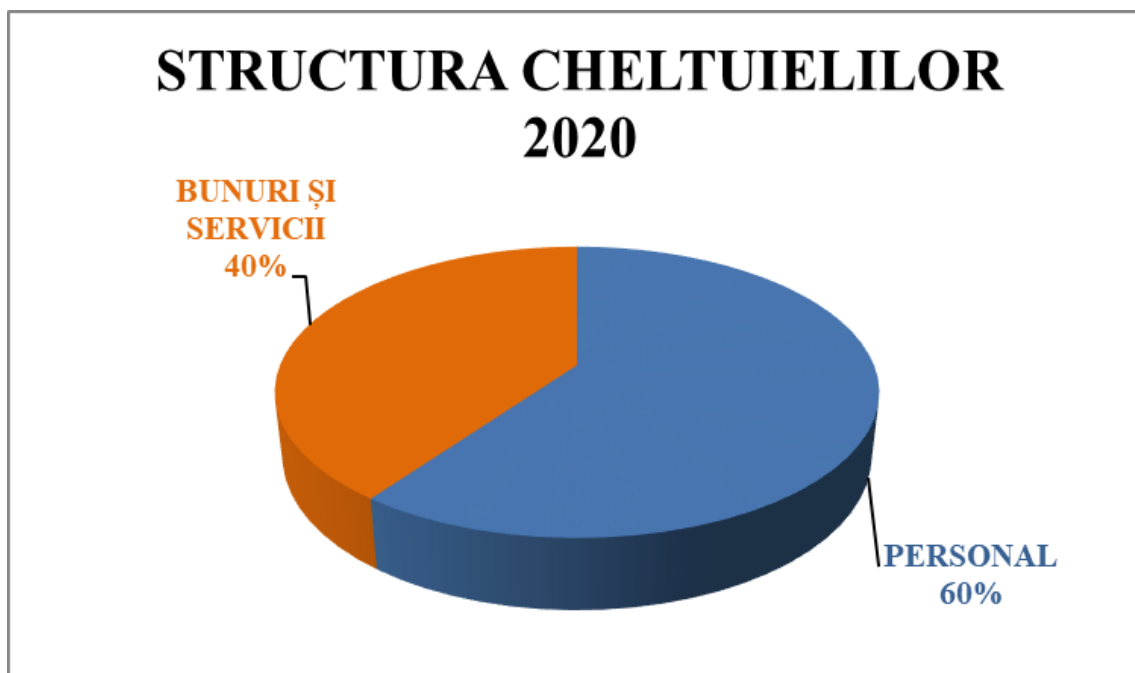
Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2016, a fost elaborat în regim de echilibru financiar, avându-se în vedere: **veniturile totale** în sumă de: **58.129.963 lei**, **din care** :

1. Venituri din contractul cu CASMB – 30.309.349 lei

- 1.1. Venituri CASMB Programe Sănătate Boli Rare – 882.162 lei
- 1.2. Venituri proprii (taxe spitalizare, coplata, chirii, recuperare utilități, concedii medicale, excedentul anului precedent) – 3.774.034 lei
- 1.3. Acțiuni de sănătate - salariu medic rezident – 340.000 lei
- 1.4. Subvenții din bugetul FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale 21.187.418 lei
- 1.5. Programe Sănătate ATI si AVCac – 1.637.000 lei



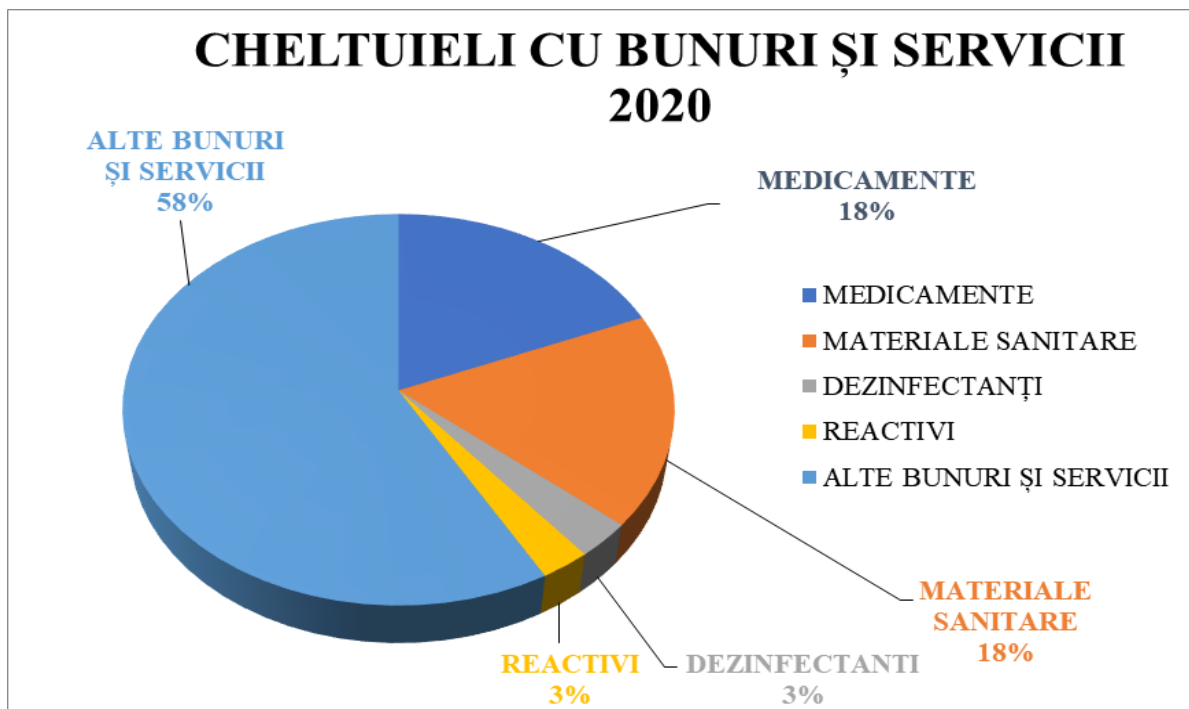
2. Cheltuieli totale: 58.129.963 , din care :



2.1 Cheltuieli de personal – 34.905.266

2.2 Bunuri si servicii – 23.224.697 din care :

- medicamente – 4.324.149
- materiale sanitare – 4.095.038
- dezinfectanți – 694.726
- reactivi – 617.863
- alte bunuri si servicii – 13.492.921



Principalii indicatori pe anul 2020

Execuția bugetară	93,61%.
Procentul cheltuielilor de personal din total cheltuieli spital	60,50%.
Procentul cheltuieli de personal din totalul sumei decontate de CASMB și MS	60,05%.
Procentul cheltuielilor cu medicamentele din total cheltuieli spital	7,44%.
Procentul veniturilor proprii din total venituri spital	16,12%.

Sintetizând cele enunțate mai sus, se poate constata nivelul ridicat al execuției bugetare, dar și faptul că în aceste condiții de utilizare integrală a fondurilor bugetare, există premise pentru o mai bună finanțare, crescând astfel veniturile destinate desfășurării actului medical.

La finele anului 2020 execuția bugetară a fost în procent de 93,61%. Se observă nivelul foarte bun al acesteia, ceea ce evidențiază cheltuirea echilibrată și corectă a sumelor provenite din bani publici. Este de menționat faptul că deși anul 2020 a fost un an pandemic Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare a înregistrat o creștere a veniturilor, justificată de faptul că activitatea nu a fost marcată de existența pandemiei de Covid-19, institutul tratând în condiții de securitate epidemiologică atât bolnavi Covid cât și non-Covid.

1.7. Dotarea spitalului în perioada 2018 - 2020

În intervalul de timp anterior menționat s-au efectuat investiții în valoare de: 9.635.733,96 lei, constând în:

- Aparat de radiologie mobil 1 bucată: 873.179,16 lei.
- Stație centrală de monitorizare pacienți 4 bucăți: 1.014.300,01 lei.
- Ventilator mecanic de înalta performanță 10 bucăți: 1.198.092,00 lei.
- Analizator semiautomat de coagulare 1 bucată: 14.280,00 lei.
- Injectomate 25 bucăți: 249.900,00 lei.
- Electrocardiograf cu 12 canale 2 bucăți: 23.990,40 lei.
- Trusă neurochirurgicală 2 bucăți: 521.942,04 lei.
- Aparat de electrocoagulare 2 bucăți: 115.316,55 lei.
- Lampă sală de operații cu accesorii 1 bucată: 385.699,23 lei.
- Masă de operații cu accesorii pentru neurochirurgie 1 bucată: 656.599,16 lei.
- Microscop operator cu accesorii 1 bucată: 1.724.310,00 lei.
- Mașină de spălat și dezinfectat instrumentar 1 bucată: 273.938,00 lei.
- Ecocardiograf cu accesorii 4 bucăți: 979.988,80 lei.
- Dispozitive de protecție radiologică pentru partea inferioară a corpului UKS și accesorii 1 bucată: 34.999,99 lei.

2. Analiza SWOT a institutului

2.1. Analiza mediul intern

<i>Puncte tari (STRENGTHS):</i>	<i>Puncte slabe (WEAKNESSES):</i>
<ul style="list-style-type: none">• Institut național clinic unic ca profil, fără competitor în țară ;• Statutul de Institut clasificat 1M;• Acreditare A.N.M.C.S. ciclul I pentru toate activitățile spitalului și acreditare ciclul II în curs.• Contacte personale cu medici din întreaga lume (congrese internaționale, conferințe, lucru în echipă);• Dotarea cu aparatură de înaltă tehnologie ce permite investigarea și tratamentul bolnavilor la standarde mondiale pe anumite capitole de patologie;• Personal antrenat pentru a diagnostica și trata cazuri dificile; atât în patologia neurologică, cât și în patologia neurochirurgicală.• Pregătire profesională înaltă a medicilor, cadre universitare, membri ai Academiei Române;• Desfășurarea de studii clinice și cercetări fundamentale cu impact științific, medical și cu rezultate financiare pentru institut;• Reușite medicale de succes (tromboliză intravenoasă, intervenții neurochirurgicale de patologie vasculară efectuate numai în institut).	<ul style="list-style-type: none">• Spital de tip pavilionar cu clădiri vechi ce trebuie consolidate și reamenajate, cu circuite medicale greu de adaptat la condițiile actuale.• Necesitatea urgentă de consolidare a clădirii laborator de anatomie patologică, clinica de neurologie și pavilionul administrativ.• Deficitul de personal de îngrijire efectivă a bolnavului.• VR DRG medicale - relativ mici pentru bolnavii neoperați• Indice de operabilitate încă scăzut.• Finanțarea insuficientă, neconcordantă cu costurile reale ale actului medical.• Lipsa unui RMN și CT de înaltă performanță care să fie în proprietatea institutului.• Tehnicile de Neurologie și Neurochirurgie endovasculară nu au intrat încă în armamentariul terapeutic al institutului.• Lipsa unui angiograf biplan, extrem de util pentru realizarea sigură a procedurilor endovasculare neurologice și neurochirurgicale.• Neefectuarea procedurilor chirurgicale pe

<ul style="list-style-type: none"> • Colaborare la nivel instituțional în domeniul Neurologiei Intervenționale cu Institutul Național de Stroke din SUA – Prof. Dr. Jovin. • Colaborare la nivel instituțional cu Clinica de Neurochirurgie de la St.Louis – Missouri - Prof. Dr. Saleem Abdulrauf. • Membri ai societăților europene și mondiale de neurologie, neurochirurgie și stroke. • Colaborare la nivel instituțional în domeniul Neurochirurgiei cu Spitalul Antonio Cardarelli – Napoli – Prof Dr. Pasqualino De Marinis 	<p>arterele carotide și vertebrale (endarterectomia carotidiană).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Neefectuarea procedurilor de revascularizare cerebrală – anastomoze extra-intracraniene. • Sunt încă necesare dotări cu aparatura medicala de înaltă performanță la nivelul blocului operator și a secției de ATI. • Nu există un website la standarde actuale, care să promoveze corespunzător activitatea spitalului.
---	---

2.2. Analiza mediului extern

<p>Oportunități (OPPORTUNITIES):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Garantarea contractului cu CASMB • Existența programelor naționale (programul pentru boli rare, programul AP – ATI, programul AP- AVC). • Colaborări foarte bune cu autoritățile. • Apariția unor noi surse de finanțare rezultate din contracte de cercetare cu parteneri europeni. • Posibilitatea accesării fondurilor structurale europene pentru dotări și infrastructură. • Posibilități de sponsorizări. • Ofertă de servicii medicale pentru pacienți din întreaga țară - multe dintre tehnologiile medicale de diagnostic și curative sunt unice în țară. • Posibilitatea alcătuirii de echipe multidisciplinare pentru rezolvarea patologiei ce reclamă specialiști din alte domenii-suntem bază clinică a UMF "Carol Davila" – cea mai mare universitate de medicină din țară. Ex. cu Catedra de ORL pentru abordurile de bază de craniu în Neurochirurgie. • Posibilitatea accesării de fonduri pe programe de cercetare de tip grant obținute prin competiție (obligatorii pentru cadrele universitare). • Colaborare internațională – institut național recunoscut în UE și în USA. • Posibilități de promovare și informare, media etc. 	<p>Amenințări (THREATS):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modificarea indicilor demografici, creșterea procentului populației vârstnice și riscul supraaglomerării spitalului (patologia vasculară cerebrală). • Nu există programe naționale pentru dispozitive medicale la bolnavii ce le necesită (valve, clipuri, dispozitive de neurochirurgie funcțională). • TCP foarte mic, neconcordant cu costurile patologiei vasculare cerebrale foarte crescute și tratarea bolnavilor comatoși, ce reprezintă un procent important dintre bolnavii internați. • Concurență din partea spitalelor private care prin servicii hoteliere de lux pot atrage pacientul – în ciuda unei performanțe medicale îndoielnice uneori. • Reducerea ofertei de competențe medicale – la nivelul MS, Colegiului Medicilor, UMF. • Subfinanțarea actului medical - numărul de bolnavi spitalizați peste nivelul contractat cu CASMB și nedecontați – fiind institut național, nu avem posibilitatea de a refuza acești bolnavi. • Competențele pentru neurologie și neurochirurgie endovasculară nu sunt încă operaționale pentru cele două categorii de specialiști.
--	--

3. Identificarea problemelor critice ale institutului.

1. Clădiri vechi (construite în 1920) ce nu au fost reabilitate în totalitate și care trebuie reabilitate în viitor (Clinica de Neurologie, Laboratorul de Anatomie Patologică și Pavilionul Administrativ).
2. Necesitatea extinderii institutului cu un nou corp de clădire care să respecte standardele actuale epidemiologie.
3. Laborator propriu de neuroimagerie.
4. Lipsa unor elemente de dotare cu instrumentar și aparatură medicală pentru a putea ajunge la standarde europene și din acest punct de vedere.
5. Inexistența unei rețele informatice integrate naționale, chiar dacă institutul și cei doi parteneri o au, existența unei rețele naționale ar facilita accesul pacienților cu accidente vasculare ischemice în timp util – fereastra terapeutică în aceste situații fiind de 4 ore.
6. Lipsa unui centru pentru cercetare fundamentală, necesar pentru un institut național și bază clinică a UMF „Carol Davila”, încadrat cu cadre didactice.
7. Tariful pe caz ponderat, neacoperitor pentru efortul financiar și uman necesar tratării bolnavilor.
8. Patologie gravă dificil de tratat și cu costuri foarte mari.
9. Neimplementarea în institut a tehnicilor de neurologie și neurochirurgie endovasculară și a intervențiilor chirurgicale pe vasele cervicale și de revascularizare cerebrală.
10. Gestionarea nejudicioasă a fondurilor în tratamentul bolnavului – nu există totdeauna un raport cost-eficiență a atitudinii terapeutice ce ar trebui să intre în responsabilitatea medicului curant.

4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute

Analizând problemele critice ale institutului constatăm că, toate reprezintă obiective ce trebuie rezolvate cât mai rapid cu putință.

Problemele prioritare ale managementului Institutului Național de Neurologie și Boli Neurovasculare sunt dotarea cu aparatură medicală de înaltă performanță, crearea unui laborator de neuroimagerie propriu și extinderea institutului cu un nou corp de clădire care să răspundă necesităților medicale, științifice, de învățământ, de confort și siguranță ale pacienților și standardelor actuale epidemiologice.

Astfel, tema proiectului de management aleasă se încadrează la punctul a) planificarea și organizarea serviciilor de sănătate la nivelul spitalului și anume: “Planificarea și organizarea serviciilor de sănătate în Institutului Național de Neurologie și Boli Neurovasculare prin accesarea de fonduri europene pentru extinderea și dotarea cu aparatură medicală performantă a acestuia”. Prin realizarea acestor obiective, I.N.N.B.N. va fi dotat cu aparatură medicală de cel mai înalt nivel și prin extinderea propusă va putea să-și mărească și diversifice paleta de servicii medicale oferite pacienților, devenind o instituție națională comparabilă cu instituțiile medicale de profil de Uniunea Europeană și SUA.

5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritărilor identificate/problemele prioritare identificate

a) Scopul

1. Creșterea capacității institutului de a trata bolnavi cu patologie complexă în condiții de siguranță.
2. Investigarea și tratarea cu rapiditate a bolnavilor reclamată de specificul de patologie vasculară a institutului.

3. Scăderea costurilor cu investigarea pacienților.
4. Creșterea capacității de investigare a pacienților cu aparatură de înaltă performanță, cu rezultate medicale și științifice superioare.
5. Creșterea calității actului medical prin implementarea tehnicilor neuro-endovasculare și neurochirurgicale vasculare.
6. Reducerea invalidităților date de accidentele vasculare cerebrale – rezolvarea cât mai rapidă, permite de cele mai multe ori „restitutio ad integrum” a acestor bolnavi cu scăderea costurilor de recuperare și sociale ulterioare.
7. Creșterea finanțării prin accesarea de programe naționale dedicate tehnologiilor medicale anterior menționate.
8. Creșterea ICM și respectiv a finanțării prin contractul cu CASMB, știut fiind că aceste proceduri sunt bine cotate ca indice de case mix.
9. Scăderea duratei medii de spitalizare.
10. Creșterea prestigiului institutului în ce privește activitatea de învățământ și cercetare științifică.

b) Obiective

1. Implementarea proiectului cu fonduri europene, „Creșterea capacității de gestionare a crizei cauzate de virusul Covid-19 prin dotarea cu aparatură medicală a Institutului Național de Neurologie și Boli Neurovasculare”, Cod SMIS 142093, Contract de finanțare nr.509/09.04.2021. Valoare totala eligibila: 48.033.888,96 lei.

In cadrul acestui proiect cu fonduri europene pentru care procedurile de achiziție sunt în curs de derulare se vor achiziționa următoarele aparate și dispozitive medicale:

- Echipament Rezonanta Magnetica 3 Tesla large bore, 1 bucată: 9.918.477,45 lei.
- Angiograf biplan 1 bucată: 8.912.255,10 lei.
- Computer Tomograf cu 128 secțiuni achiziționate, 1 bucată: 5.289.854,64 lei.
- Braț C 3D cu detector digital, 1 bucată: 2.304.030,40 lei.
- Sistem navigație craniu și coloana, 1 bucată: 2.093.326,62 lei.
- Aspirator ultrasonic, 1 bucată: 296.762,20 lei.
- Craniotom, 1 bucată: 189.255,22 lei.
- Truse bloc operator, 10 bucăți: 891.310,00 lei.
- Casolete sterilizare, 20 bucăți: 139.944,00 lei.
- Robot sterilizare, 2 bucăți: 169.263,22 lei.
- Sistem PACS, 1 bucată: 864.011,40 lei.
- Ecograf Doppler color performant, 1 bucată: 864.011,40 lei.
- Sistem de monitorizare ECG continuu de tip Holter cu unitate PC și software dedicat de citire/interpretare a rezultatelor și 4 terminale periferice de înregistrare, 1 bucată: 58.996,63 lei.
- Sistem portabil de monitorizare EEG mobil pentru terapie intensivă, 32-64 canale cu amplificator wired sau wireless, 2 bucăți: 443.156,00 lei.
- Sistem pentru tratamente acute de dializă - cu accesorii, 1 bucată: 172.550,00 lei.
- Aparat ventilație mecanică fixă, 15 bucăți: 2.680.802,25 lei.
- Aparat ventilație mecanică pentru transport pacienți, 3 bucăți: 313.803,00 lei.
- Injectomate / Infuzomate, 200 bucăți: 7.859.163,89 lei.
- Pompe volumetrice pentru seringi automate cu sistem de prindere și cablu alimentare, 30 bucăți: 498.729,00 lei.
- Pat electric ATI, 11 bucăți: 519.070,86 lei.
- Paturi medicale fracționabile, deplasabile pe roți, cu accesorii necesare (saltele și suport prindere mana/ortopedie), 14 bucăți: 458.150,00 lei.

- Pat electric cu sistem de siguranță pentru pacienți, 10 bucăți: 232.050,00 lei.
- Targa transport pacienți, 20 bucăți: 943.670,00 lei.
- Monitor funcții vitale mobil pentru transport pacienți, 8 bucăți: 201.824,00 lei.
- Cărucior transport pacienți, 12 bucăți: 34.986,00 lei.
- Aparat EKG, 10 bucăți: 220.009,20 lei.
- Defibrilator, 3 bucăți: 129.601,71 lei.
- Aparat măsurare tensiune arterială – electric, 45 bucăți: 685.493,55 lei.
- Aparat pentru curățat pardoseli, 5 bucăți: 232.050,00 lei.

2. Extinderea I.N.N.B.N. prin accesarea de fonduri europene, intenționam sa aplicam prin „Planul National de Redresare și Reziliență” (PNRR).

Institutul Național de Neurologie și Boli Neurovasculare este o instituție medicală cu profil dedicat patologiei neurochirurgicale și neurologice. Bazat pe o tradiție de câteva decenii, acesta are o adresabilitate semnificativă în ceea ce privește patologia neurochirurgicală vasculară. Este o instituție care tratează nu numai un volum mare de pacienți cu boli neurovasculare, dar și gradul de dificultate al intervențiilor chirurgicale efectuate este unul deosebit de mare: anevrisme cerebrale, malformații arterio-venoase cerebrale. Numărul total al intervențiilor chirurgicale a crescut constant în ultimii ani, o creștere similară înregistrând și numărul cazurilor complexe.

Complexitatea patologiei tratate cât și dorința noastră de a oferi pacienților, în cadrul aceleiași instituții, accesul la o gamă variată de tratamente moderne face necesară extinderea structurii institutului, care să cuprindă departamente esențiale ale activității noastre și care au un impact decisiv asupra prognosticului pacienților pe care îi tratăm aici: blocul operator împreună cu sălile de sterilizare adiacente, compartimentul de terapie intensivă.

De aceea considerăm necesară extinderea structurii institutului cu o construcție nouă, adițională care să deservească opțiunea noastră de a sigura cel mai rapid și eficient tratament patologiei neurologice și neurochirurgicale vasculare de urgență. Aceasta ar trebui să cuprindă următoarele:

1. Un bloc operator cu 5 săli de operații și dotările necesare.
2. Cameră de sterilizare cu aparate de sterilizare moderne.
3. Unitate de transfuzii sanguine.
4. Secție ATI cu 25 de paturi cu dotările necesare.
5. Departament postoperator cu 15 paturi.
6. Departament de diagnostic urgente neuro-vasculare (RMN, CT și angiograf)
7. Departament de tratament endovascular.
8. Extinderea clinicii de Neurochirurgie cu încă 40 de paturi dedicate patologiei vasculare.
9. Unitate de urgențe neurovasculare modernă cu 30 de paturi.
10. Clinica de recuperare a bolnavilor neurologici și neurochirurgicali cu 60 de paturi.
11. Cameră primiri urgențe neuro-vasculare
12. Laborator de analize medicale de înaltă performanță.
13. Laborator Anatomie Patologica și Imunohistochimie.
14. Ambulator de specialitate.
15. Departament de cercetare fundamentală și clinică.
16. Amfiteatru, spații destinate învățământului universitar.

Estimez ca valoarea construcției va fi de 15.000.000 euro și a dotărilor necesare de 20.000.000 euro.

3. Realizarea unui nou website cu o interfață mai atractivă pentru pacienți și care va pune în valoare noile abordări în managementul pacientului cu afecțiuni vasculare cerebrale.

c) Activități propuse pentru îndeplinirea obiectivelor.

Activitatea 1.1. Finalizarea achizițiilor de aparatură pe proiectul „Creșterea capacității de gestionare a crizei cauzate de virusul Covid-19 prin dotarea cu aparatură medicală a Institutului Național de Neurologie și Boli Neurovasculare”

Termen: - 1 lună pentru cele care se vor finaliza conform calendarului estimat și 2 luni pentru cele la care vor exista contestații sau pentru care procedura de licitație va fi reluată. Menționăm că unitatea de implementare a proiectului din Ministerul Fondurilor Europene a solicitat I.N.N.B.N. o estimare a prelungirii implementării proiectului și răspunsul nostru a solicitat o prelungire cu încă 5 luni.

Responsabili: Manager, Șef Serviciu Achiziții Publice I.N.N.B.N.

Activitatea 1.2. Pregătirea spațiilor în care vor fi amplasate angiograful biplan, aparatul CT și aparatul RMN.

Termen: 2 luni.

Responsabili: Manager, Șef Clinică Neurochirurgie, Șef Birou Administrativ

Activitatea 1.3 Obținerea de autorizație CNCAN de punere în funcțiune a angiografului biplan și a aparatului CT.

Termen: 1 luna.

Responsabil: Manager, Șef Birou Administrativ

Activitatea 1.4 Recepționarea și instalarea aparaturii și dotărilor necesare serviciului ATI.

Termen: 2 luni.

Responsabili: Manager, Director medical, Șef. Serviciu ATI.

Activitatea 1.5 Recepționarea, instalarea și punerea în funcțiune a aparaturii și dotărilor necesare blocului operator.

Termen: 1 luna

Responsabili: Manager, Șef Clinica Neurochirurgie.

Activitatea 1.6 Evaluare rezultate economico-financiare ale implementării investiției. Menționăm că numai explorarea CT și RMN pe anul 2019 (an nonpandemic) s-a ridicat la suma de 2.836.530 lei.

Termen: 1 an.

Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil, Șef Clinica Neurochirurgie.

Activitatea 1.7 Evaluare rezultate clinice ale investiției.

Așteptările preconizate sunt de creștere a adresabilității și diversității patologiei, având în vedere performanțele aparaturii achiziționate. Menționăm că aparatul de RMN de 3T va fi sigurul aparat de acestă performanță din sistemul public în Municipiul București. Este de menționat că și specificațiile pentru software-ul pentru patologie neurologică sunt la cele mai înalte standarde.

Termen: permanent.

Responsabili: Manager, Șef Clinica Neurochirurgie, Șef Clinica Neurologie, Șef Secție ATI.

Activitatea 1.8 Realizarea de comunicări si cercetare clinica având in vedere aparatura performanța achiziționate.

Estimam ca va crește numărul de comunicări științifice la conferințe si congrese naționale si internaționale, precum si numărul de studii si publicații in reviste cu cotație științifica relevanta (ISI).

Termen: permanent.

Responsabili: Manager, Cadrele Universitare ale I.N.N.B.N.

Activitatea 2.1. Realizarea studiului de fezabilitate pentru proiectul de extindere a I.N.N.B.N. Obținerea de fonduri de la bugetul de stat prin Ministerul Sănătății pentru acesta. Estimam ca ne sunt necesare 350.000 euro, reprezentând 1% din valoare investiție.

Termen: 2 luni.

Responsabili: Manager, Director Financiar – Contabil.

Activitatea 2.2. Realizarea proiectului de arhitectură și organizare medicală funcțională. Proiectul trebuie sa fie reprezentativ pentru o instituție medicala de interes național atât in ceea ce privește asistenta medicala cat si procesul de învățământ si cercetare medicala.

Termen: 3 luni.

Responsabili: Manager, Șefi de Clinici.

Activitatea 2.3. Realizarea organigramei de funcționare a serviciilor nou create si a extinderilor, necesar de personal calificat, care sa poată îndeplini sarcinile necesare.

Termen: 2 luni.

Responsabili: Manager, Șefi de Clinici, Șef Serv Resurse Umane.

Activitatea 2.4. Realizarea aplicării pe programul de obținere a fondurilor necesare construcției si dotării extinderii.

Termen: 2 luni.

Responsabili: Manager, Director Financiar Contabil.

Activitatea 2.5. Efectuare procedurilor de licitație pentru atribuirea proiectului de construcție. Efectuare caietului de sarcini in colaborare cu echipa de arhitecți pentru o buna definire a activităților constructive.

Termen: 3 luni.

Responsabili: Manger, Sefi de Clinici, Sef Birou Administrativ, Echipa de Arhitecti.

Activitatea 2.6. Realizarea efectiva a constructiei cu respectarea tuturor specificatiilor din caietul de sacini si a scopului pentru care s-a facut investitia. Mentionez ca este vorba de o institutie medicala reprezentativa, unica ca profil in tara si care trebuie sa raspunda arhitectural si functional scopului propus.

Termen: 2 ani si 6 luni.

Responsabili: Manger, Sefi de Clinici, Sef Birou Administrativ, Echipa de constructie.

Activitatea 2.7. Stabilirea necesarului de mobilier, dotari cu aparatura medicala necesare spatiilor nou construite. Mentionez ca moblierul trebuie sa fie actualizat conform destinatiei (functie de clinica, patologiei si standardelor actuale. Aparatura medicala trebuie sa corespunda

scopului pentru care este achizitionata si trebuie sa fie de inalta performanta, avand in vedere faptul ca uzura morala a aparaturii medicale este mult mai rapida decat uzura fizica, in conditiile in care progresul medical este foarte rapid, iar previziunile de viitor intaresc acest aspect.

Termen: 3 luni.

Responsabili: Manger, Sefi de Clinica, Director Finaciar – Contabil.

Activitatea 2.7. Realizarea caietelor de sarcini si a licitatiei publice pentru mobilier si dotarile necesare proiectul de extindere.

Termen: 3 luni.

Responsabili: Manager, Sefii de Clinici si Departamente, Sef Birou Achizitii Publice.

Activitatea 2.8. Receptia echipamentelor si aparaturii achizitionate si montarea acestora in constructia nou realizata, avand in vedere satisfacerea optima a activitatilor medicale pentru care au fost achizitionate.

Termen: 3 luni

Responsabili: Manager, Sefii de Clinici si Departamente, Sef Birou Achizitii Publice.

Activitatea 3.1. Realizarea unui nou website, care sa actualizeze serviciile medicale pe care institul le poate oferi, prezentarea specialistilor pe domeniile lor de activitate. Informatii pentru pacienti in vederea accesarii acestor servicii si un portal care sa monitorizeze satisfactia pacientilor.

Termen: 6 luni.

Responsabil: Manager, Sefi de Clinici si Departamente, Echipa IT.

Activitatea 3.2. Actualizare website. Este necesara aceasta actualizare in functie de serviciile nou prestate de specialistii institutului, de noi tehnologii medicale disponibile pacientilor, etc.

Termen: permanent.

Responsabili: Manager, Sefi de clinic, Sefi serviciu.

b) Încadrarea în timp a activităților - graficul Gantt

ACTIVITATEA	Sem 2 2021	Sem 1 2022	Sem 2 2022	Sem 1 2023	Sem 2 2023	Sem 1 2024	Sem 2 2024	Sem 1 2025	Sem 2 2025
Finalizarea achizițiilor de aparatura pe proiectul aflat în derulare									
Pregătirea spațiilor în care vor fi amplasate aparatele de imagistica									
Obținerea autorizație CNCAN de punere în funcțiune a aparaturii imagistice									
Recepționarea și instalarea aparaturii și dotarilor necesare serviciului ATI.									
Recepționarea, instalarea și punerea în funcțiune a aparaturii și dotarilor necesare blocului operator									
Evaluare rezultate economico-financiare ale implementării investiției									
Evaluare rezultate clinice ale investiției									
Relizarea de comunicări și cercetare clinică având în vedere aparatura performanată achiziționată									
Relizarea studiului de fezabilitate pentru proiectul de extindere a I.N.N.B.N.									
Realizarea proiectului de arhitectură și organizare medicală funcțională.									
Realizarea organigramei de funcționare a serviciilor nou create și a extinderilor,									
Relizarea aplicării pe programul de obținere a fondurilor necesare construcției și dotării extinderii									
Efectuarea procedurilor de licitație pentru atribuirea proiectului de construcție									
Realizarea efectivă a construcției cu respectarea tuturor specificațiilor din caietul de sarcini									
Stabilirea necesarului de mobilier, dotări cu aparatura medicală necesare spațiilor nou construite									
Realizarea caietelor de sarcini și a licitației publice pentru mobilier și dotările necesare extinderii									
Recepția echipamentelor și aparaturii achiziționate și montarea acestora									
Realizarea unui nou website, care să actualizeze serviciile medicale									
Actualizare website									

d) **Rezultate așteptate:**

În urma realizării obiectivelor propuse de acest proiect ne așteptăm să obținem următoarele rezultate:

- Posibilitatea efectuării tehnicilor de neurochirurgie endovasculara si a interventiilor chirurgicale pentru urgentele neurovasculare în regim de urgenta adica 24 de ore din 24.
- Realizarea de noi proceduri neurochirurgicale vasculare: anastomozele extra-intracraniene și endarterectomia carotidiană.
- Creșterea procentului de intervenții chirurgicale din totalul de bolnavi internati în Clinica de Neurochirurgie si realizarea trombectomiilor la bolnavii internati in Clinica de Neurologie.
- Scaderea costurilor cu investigatiile neuroimagistice datorita dotarii cu aparatura proprie de inalta performanta.
- Cresterea calitatii si preciziei investigatiilor neuroimagistice.
- Scaderea duratei medii de spitalizare în ambele clinici și pe spital (procedurile neuro-endovasculare scurtează durata medie de spitalizare).
- Creșterea indicelui de Case Mix în ambele clinici și pe spital.
- Creșterea valorii contractului cu CASMB prin scurtarea duratei medii de spitalizare, cresterea indicelui de Case Mix și a numarului de bolnavi eligibili pentru decontare.
- Creșterea nivelului ratei de utilizare a paturilor.
- Scaderea timpului de asteptare al pacinetilor până la intervenția chirurgicala sau la procedura neuro-endovasculara.
- Atragerea către institut doar a patologiei specifice, economisind astfel resurse materiale și umane doar în scop diagnostic și nu terapeutic.
- Creșterea satisfacției pacienților prin accesul lor la tehnici moderne, eficiente si cu riscuri mult mai reduse, de tratament.
- Reducerea costurilor date de invaliditatile rezultate din protocoalele terapeutice anterioare.
- Organizarea de evenimente știintifice mai numeroase (conferințe, cursuri etc.)
- Creșterea numarului de publicații de cercetare clinică efectuate de medicii din I.N.N.B.N.
- Creșterea numărului de contracte de cercetare de tip “grant” obtinute prin competiție.
- Creșterea prestigiului institutului și a rolului acestuia de formator în patologia vasculara cerebrală neurologica și neurochirurgicala la nivel național.

e) **Indicatori – evaluare, monitorizare.**

Pentru realizarea obiectivelor acestui proiect de management vor fi permanent monitorizați și evaluați mai multe categorii de indicatori: indicatorii de calitate, indicatorii economico-financiari, de utilizare a serviciilor, de management ai resuselor umane și creșterea performanței medicale a institutului:

1. **Indicatori economico-financiari:**

- (a) executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat – **crestere.**
- (b) procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de CNAS si din sumele asigurate de la bugetul de stat prin Ministerul Sanatatii -**crestere.**
- (c) procentul cheltuielilor cu investigatii din totalul cheltuielilor spitalului – **scadere.**
- (d) costul mediu pe zi de spitalizare – **scadere.**
- (e) procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului – **crestere.**

2. **Indicatori de utilizare a serviciilor:**

- (a) numarul de bolnavi externati – **crestere.**
- (b) durata medie de spitalizare – **scadere.**

- (c) rata de utilizare a paturilor pe spital – **crestere.**
- (d) indicele de complexitate a cazurilor pe spital -ICM - **crestere**
- (e) cresterea numarului bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor internati in spital – **crestere.**
- (f) proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati in spital – **crestere.**
- 3. **Indicatori de management ai resurselor umane:**
 - (a) numarul mediu de bolnavi externati/medic – **crestere.**
 - (b) proportia medicilor din totalul personalului spitalului – **crestere.**
 - (c) procentul personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical – **crestere.**
 - (d) proportia personalului medical din totalul de personal al spitalului – **crestere.**
- 4. **Indicatori de calitate:**
 - (a) rata mortalitatii – **scadere.**
 - (b) rata infectiilor nosocomiale – **scadere.**
 - (c) rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare – **scadere.**
 - (d) indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare – **crestere.**
 - (e) procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati – **scadere.**
 - (f) numarul de reclamatii/plangeri ale pacientilor – **scadere.**

f) Cunoașterea legislației relevante.

Realizarea obiectivelor acestui proiect se va face cu respectarea legislației actuale și viitoare din domeniul sănătății, financiar contabil, a achizițiilor publice și a regulamentelor UE privitoare la accesarea de fonduri europene:

1. Legea sănătății nr.95/2006 cu modificările și completările ulterioare.
2. Legea nr. 98 din 19 mai 2016 privind achizițiile publice
3. Hotărârea nr. 395 din 2 iunie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice
4. Regulamentul (UE) nr. 1.025/2012 al Parlamentului European și al Consiliului din 25 octombrie 2012 privind standardizarea europeană, de modificare a Directivelor 89/686/CEE și 93/15/CEE ale Consiliului și a Directivelor 94/9/CE, 94/25/CE, 95/16/CE, 97/23/CE, 98/34/CE, 2004/22/CE, 2007/23/CE, 2009/23/CE și 2009/105/CE ale Parlamentului European și ale Consiliului și de abrogare a Deciziei 87/95/CEE a Consiliului și a Deciziei nr. 1.673/2006/CE a Parlamentului European și a Consiliului
5. Legea nr. 101 din 19 mai 2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor
6. OUG nr. 25 din 31 martie 2021 privind modificarea și completarea unor acte normative în domeniul achizițiilor publice
7. Instrucțiunile nr. 1 din 8 ianuarie 2021 privind modificarea contractului de achiziție publică/contractului de achiziție sectorială/acordului-cadru
8. Ordinul nr. 2.376 din 4 decembrie 2020 privind conținutul, modalitatea de completare și modul de utilizare a documentelor standard "Instrucțiuni pentru ofertanți/candidați" și "Caiet de sarcini" la atribuirea acordului-cadru/contractului de achiziție publică/sectorial având ca obiect măști de protecție de uz sanitar de tip II, II R, FFP2, FFP3

9. Anexele din 4 decembrie 2020 privind conținutul, modalitatea de completare și modul de utilizare a documentelor standard "Instrucțiuni pentru ofertanți/candidați" și "Caiet de sarcini" la atribuirea acordului-cadru/contractului de achiziție publică/sectorial având ca obiect măști de protecție de uz sanitar de tip II, II R, FFP2, FFP3
10. Legea nr. 199 din 8 septembrie 2020 privind facturarea electronică în domeniul achizițiilor publice
11. Legea nr. 148 din 23 iulie 2020 pentru completarea Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice
12. OUG nr. 114 din 9 iulie 2020 privind modificarea și completarea unor acte normative cu impact în domeniul achizițiilor publice

Reglementările in vigoare privitoare la accesarea de fonduri europene:

1. Regulament 966/2012 Normele financiare aplicabile bugetului general al UE
2. Regulament 1268/2012 Normele de aplicare a Regulamentului 966/2012
3. Regulament 539/2010 Modificarea Regulamentului 1083/2006
4. Regulament 437/2010 Modificare a Regulamentului 1080/2006
5. Regulament 846/2009 Modificarea Regulamentului 1828/2006
6. Regulament 397/2009 Modificare Regulament 1080/2006
7. Regulament 396/2009 Modificarea Regulamentului 1081/2006
8. Regulament 284/2009 Modificarea Regulamentului 1083/2006
9. Regulament 1084/2006 Referitor la Fondul de Coeziune
10. Regulament 1083/2006 Prevederi generale Instrumentele Structurale
11. Regulament 1082/2006 Grupările europene de cooperare teritorială
12. Regulament 1081/2006 Referitor la Fondul Social European
13. Regulament 1080/2006 Referitor la Fondul European de Dezvoltare Regională
14. Regulament 1828/2006 Implementarea Regulamentului 1083/2006